



EEO – from monopoly to liberalized market.

Nikolaj Nørregård Rasmussen, Danish Energy Association

13th of June 2016

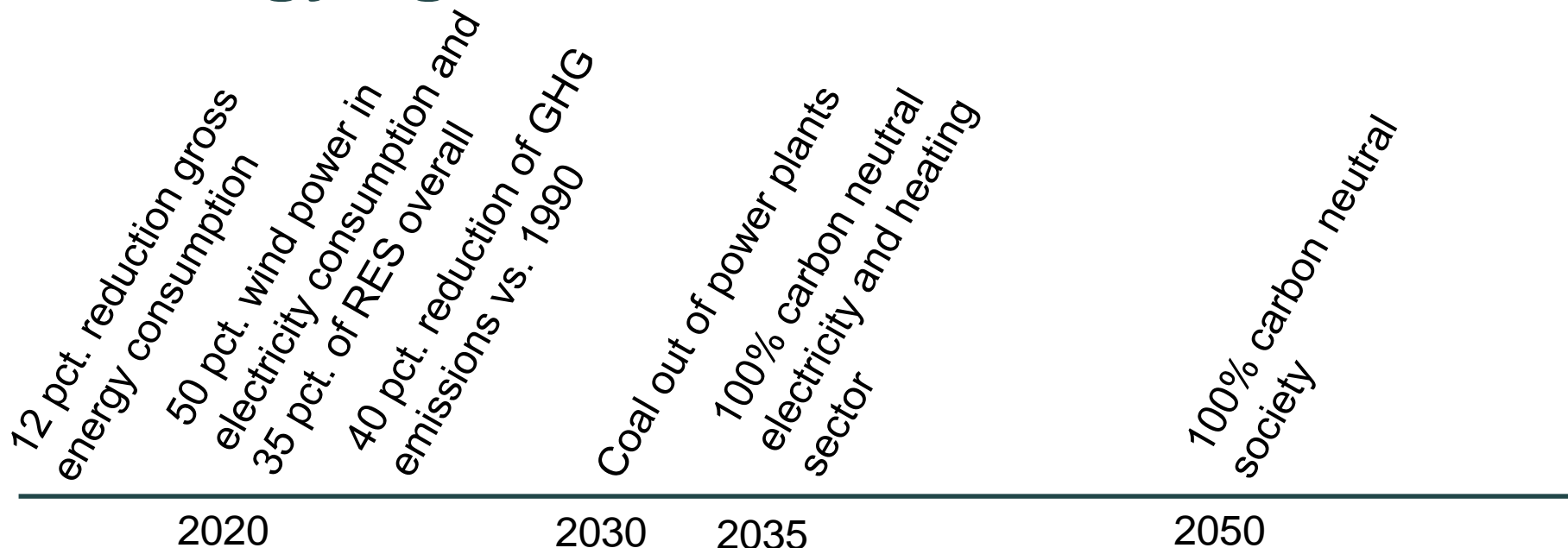
 **INTELLIGENT
ENERGY**

 **DANISH
ENERGY ASSOCIATION**

 **DANISH
ELECTRIC VEHICLE ALLIANCE**

 **DANISH
ENERGY ASSOCIATION**
GAS

Energy agreement of 2012



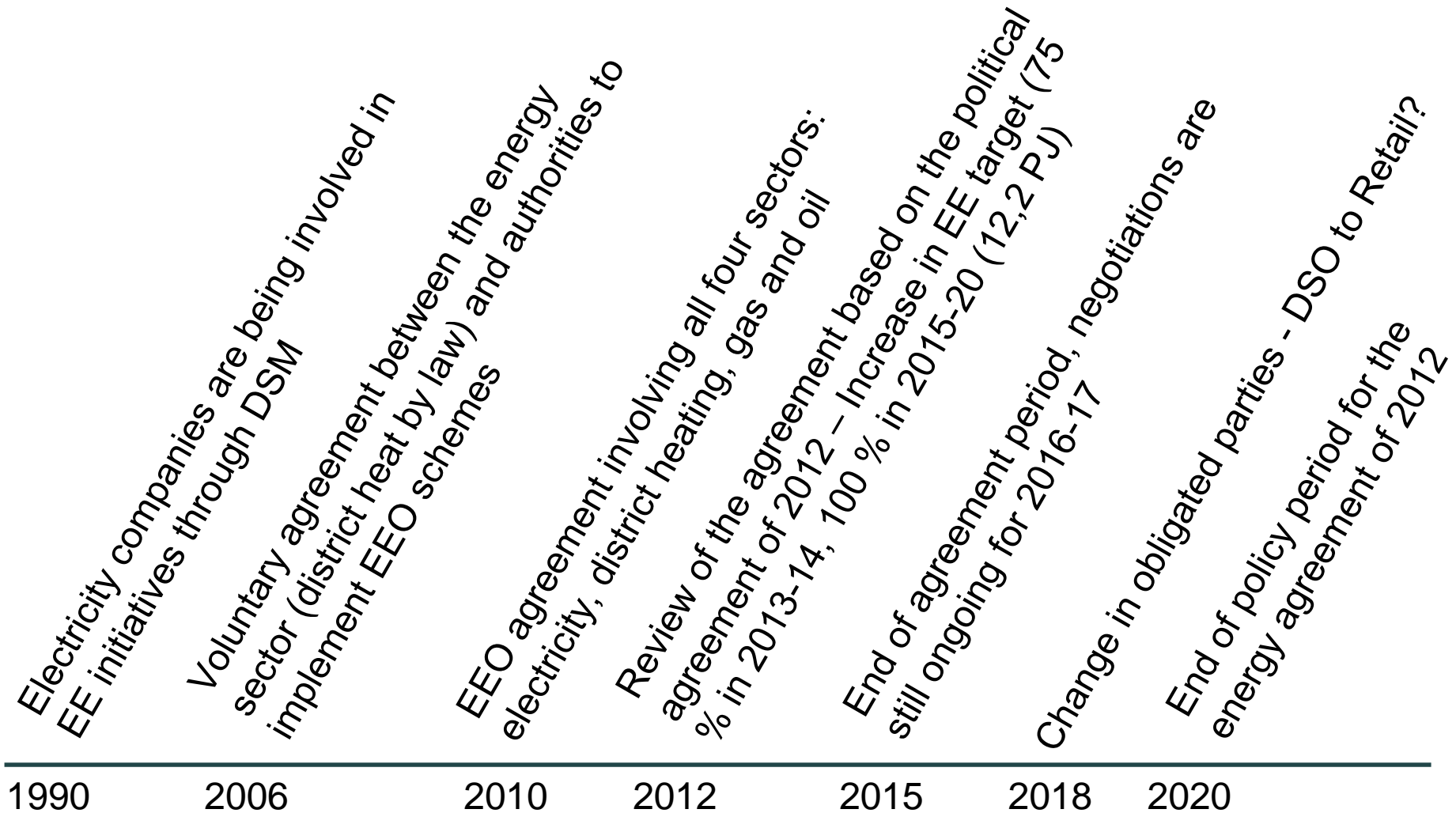
Broad political consensus

'long run' agreement: 2012-2020

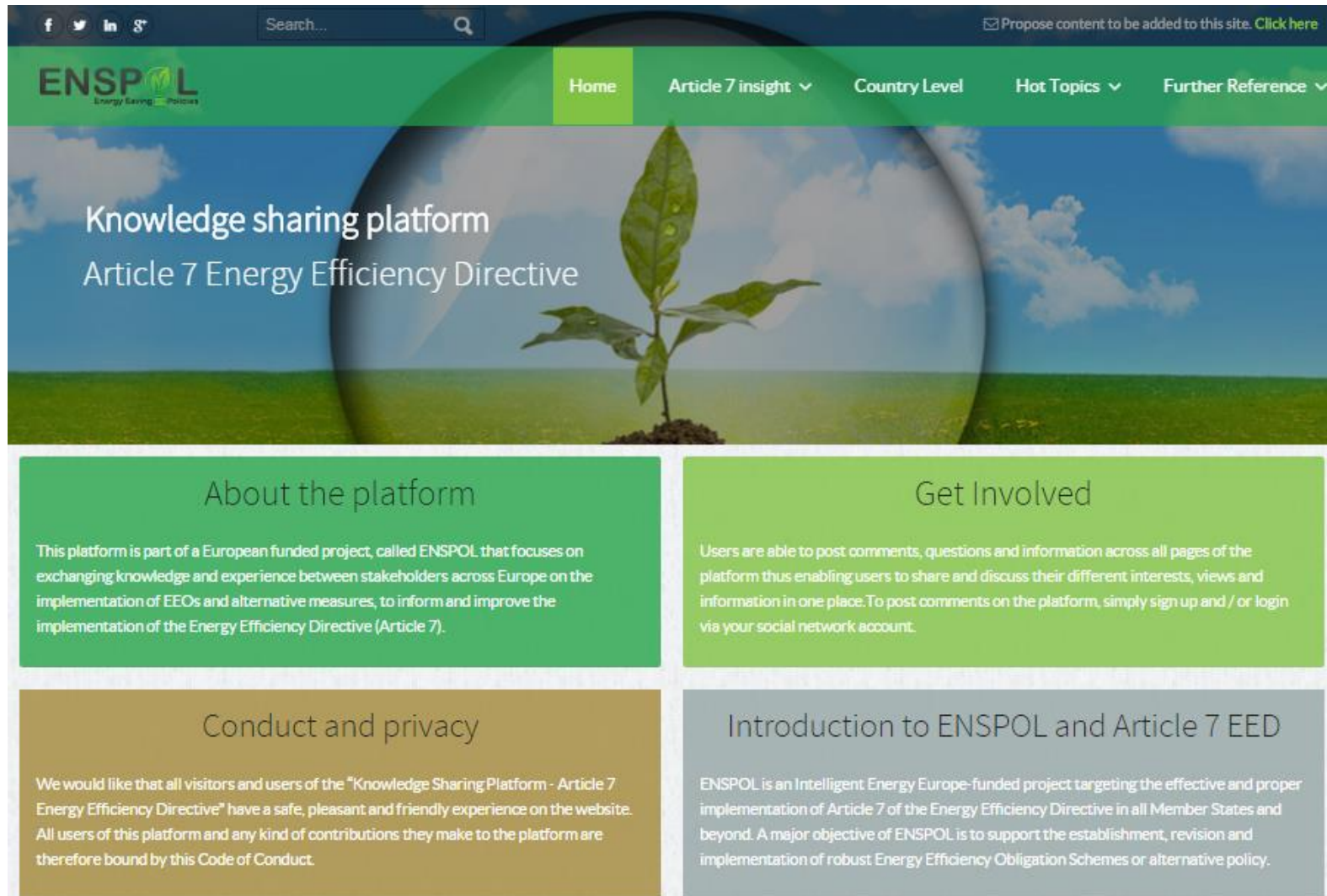
Stability for the energy sector

An agreement with concrete initiatives

The Danish Energy Efficiency obligation system



ENSPOL country report – obvious choice for desktop investigations



The screenshot shows the ENSPOL website homepage. At the top, there is a navigation bar with social media icons (Facebook, Twitter, LinkedIn, Google+) on the left, a search bar in the center, and a link to 'Propose content to be added to this site. Click here' on the right. Below the navigation bar is a green header with the ENSPOL logo and a menu with items: Home, Article 7 insight, Country Level, Hot Topics, and Further Reference. The main content area features a large image of a globe with a small green plant growing from it. Text on the page reads: 'Knowledge sharing platform Article 7 Energy Efficiency Directive'. Below this are four sections: 'About the platform', 'Get Involved', 'Conduct and privacy', and 'Introduction to ENSPOL and Article 7 EED'.

Knowledge sharing platform
Article 7 Energy Efficiency Directive

About the platform

This platform is part of a European funded project, called ENSPOL that focuses on exchanging knowledge and experience between stakeholders across Europe on the implementation of EEOs and alternative measures, to inform and improve the implementation of the Energy Efficiency Directive (Article 7).

Get Involved

Users are able to post comments, questions and information across all pages of the platform thus enabling users to share and discuss their different interests, views and information in one place. To post comments on the platform, simply sign up and / or login via your social network account.

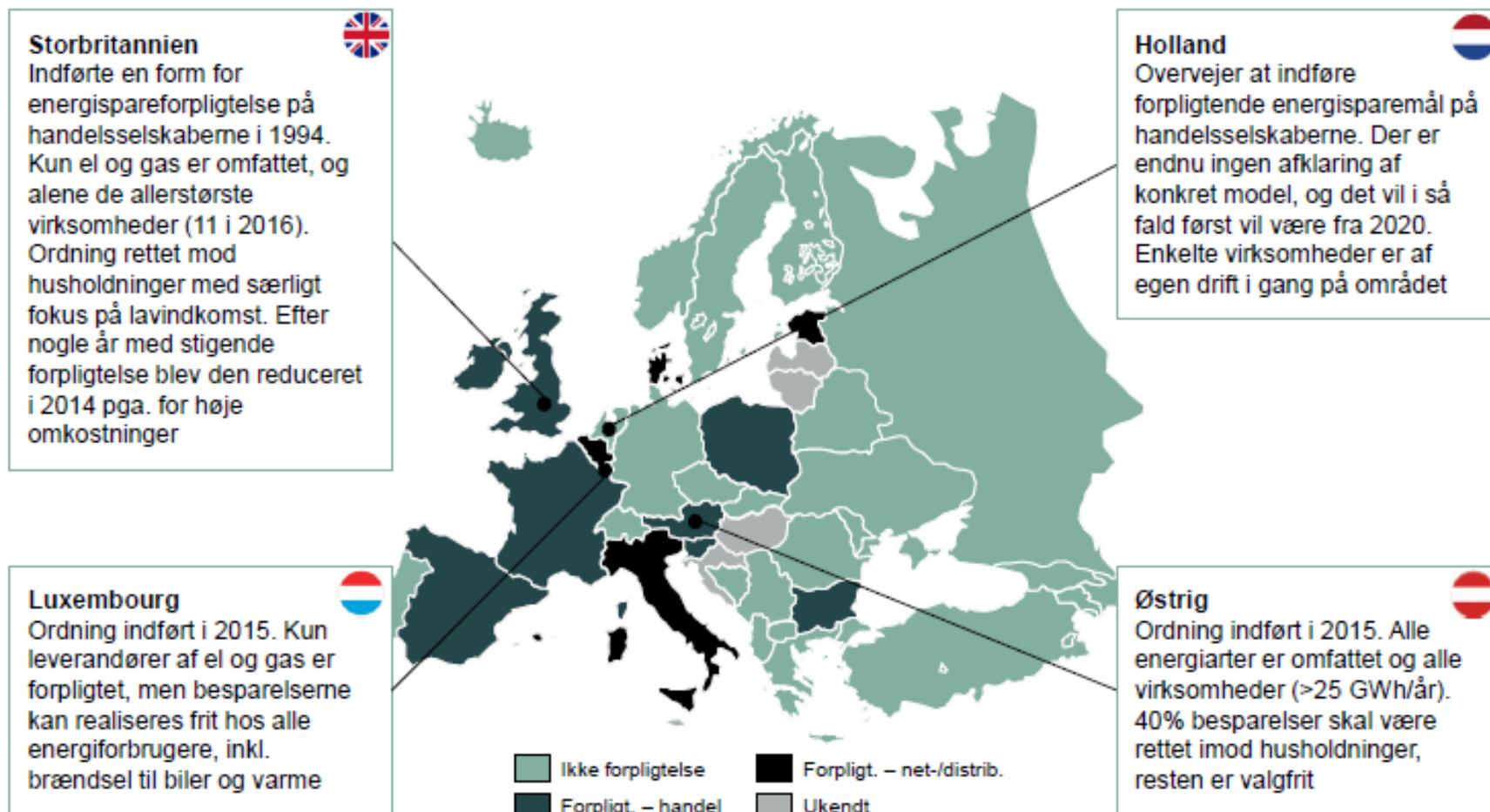
Conduct and privacy

We would like that all visitors and users of the "Knowledge Sharing Platform - Article 7 Energy Efficiency Directive" have a safe, pleasant and friendly experience on the website. All users of this platform and any kind of contributions they make to the platform are therefore bound by this Code of Conduct.

Introduction to ENSPOL and Article 7 EED

ENSPOL is an Intelligent Energy Europe-funded project targeting the effective and proper implementation of Article 7 of the Energy Efficiency Directive in all Member States and beyond. A major objective of ENSPOL is to support the establishment, revision and implementation of robust Energy Efficiency Obligation Schemes or alternative policy.

Inspiration from other member states



EEO – from grid
operators to energy
traders

**Why make the
analysis?**

Area of focus for a new model of EEO

**Target
distribution**

**Achieving
of savings
target**

**Quality
control**

**Documenta-
tion**

The first hypothesis of mowing the obligation

1 En flytning af energispareforpligtelserne fra netselskaberne til handelsselskaberne vil **udvide markedspladsen, øge det kommercielle mulighedsrum og styrke innovationskraften**

2 En markedsliggørelse af energisparemodellen vil kræve at myndighederne **må acceptere en højere grad af risiko – mindre grad af kontrol** – for at opnå de ønskede positive effekter (*undgå en reguleret "kasse" i et ureguleret selskab*)

3 En "optimal" handelsmodel vil kræve en **objektiv målfordeling på tværs af alle energiarter samt en række minimumskrav (herunder dokumentationskrav)** til de forpligtede parter

Hvorfor

- Som følge af, at forpligtelsen flyttes fra distribution, vil alle aktører - og ikke kun koncernforbundne handelsselskaber - have mulighed for at agere i markedet for energibesparelser
 - Dette kombineret med en – for et gennemsnitligt selskab – betydelig værdiskabelsesmulighed må forventes medføre styrkelse af den kommercielle situation både ift. slutkunder og leverandører af energibesparelser
-

- I udgangspunktet vil den grundlæggende incitamentsstruktur forskydes mod en mere profitmaksimerende opgavevaretagelse, som må betragtes som værende med højere risiko end nuværende model (fra et myndighedsperspektiv)
 - Såfremt en kommercialisering ønskes, og at denne reelt skal bidrage med øget effektivitet, skal der findes få stærke reguleringsmekanismer, som sikrer kommercielle incitament, men som også muliggør nødvendig kontrol med kvalitet og effektivitet
-

- Målfordelingen vil i såvel et "nemt" og et "svært" marked være genstand for diskussion, og dette vil accentueres under kommerciel opgavevaretagelse
- Ens tekniske og markedsmæssige guidelines på tværs af sektoren, inklusiv fjernvarme, vil være nødvendige for at sikre ensrettede konkurrencemæssige vilkår for aktørerne

Scope of the analysis

Centrale analyser

1 Påvirkning af markedet

- Analyse af "as-is" indtjeningsniveauer på el og gas for handelsselskaber
- Analyse af indtjeningsniveau for energispare-opgaven og implikationer for forskellige arketyper af handelsselskaber
- Vurdering af fremtidigt indtjeningsniveau for energispare-opgaven, herunder forventninger til omkostningsniveau for besparelser
- Benchmark analyse ift. udvalgte, andre lande – inkl. eksempler på løsninger, forretningsmodeller og udvikling af leverandørmarked fra f.eks. Østrig og Holland

2 Risici og kontrolbehov

- Beskrivelse af kontrol- og kvalitetsmekanismer i dag (hvad er håndtagene?)
- Opstilling af primære risiko-parametre for tre "arketyper" af handelsselskaber (hvad vil drive øgede omkostninger, usikkerhed og/eller manglende transparens?)
- Kvalitativ vurdering af risiko-parametre (hvad kan have stor effekt på pris, kvalitet og additionalitet?)
- Konsekvensberegningsanalyse (hvad er de estimerede ekstra omkostninger ved at lave en handelsmodel uden accept af risiko)

3 Målfordeling og dokumentationskrav

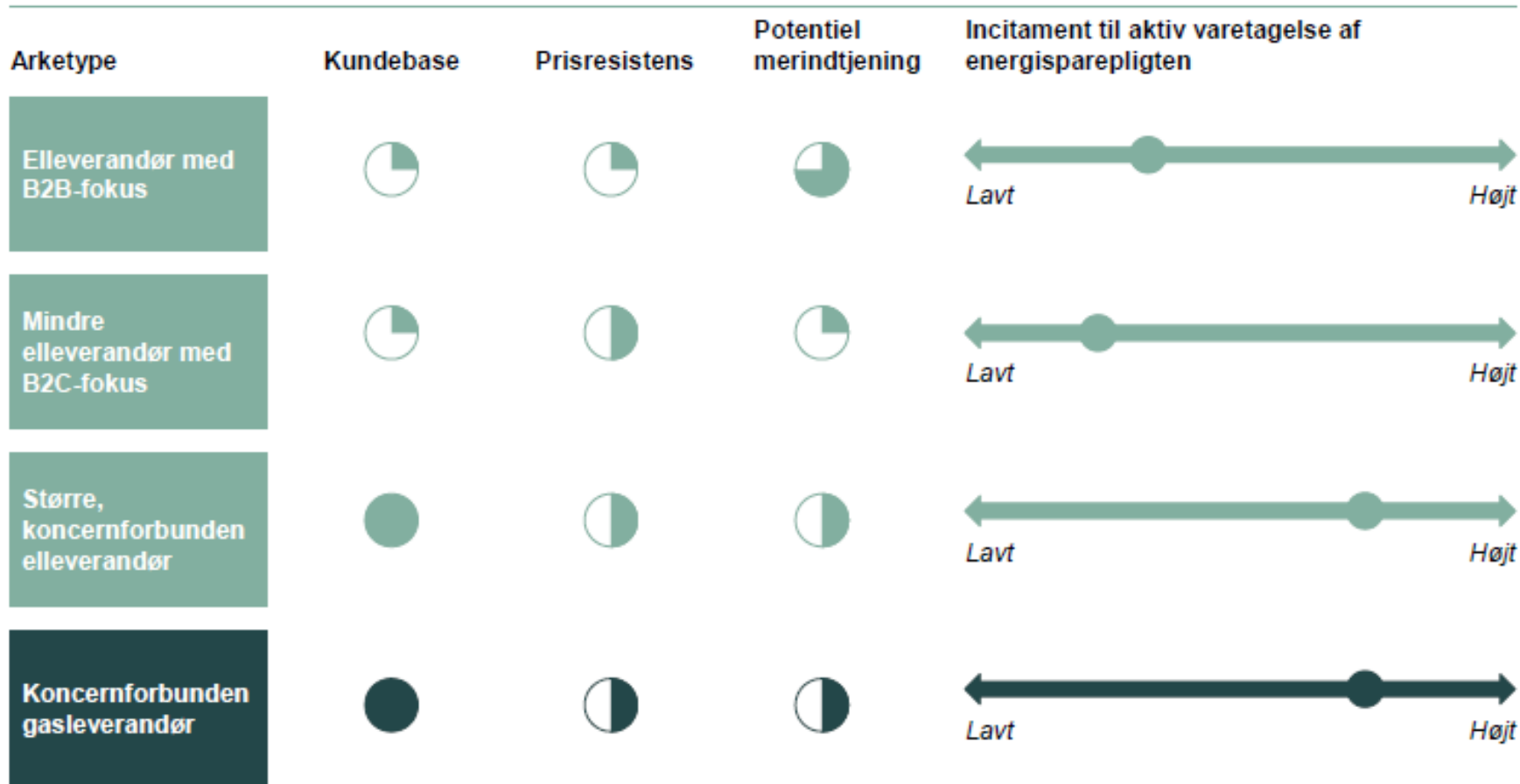
- Anvisning på opstilling af målfordelings- og opfyldelsesmodel, herunder konsekvenser for mål og kunde-interfacet for udvalgte "arketyper" af handelsselskaber
- Anvisning på adfærdsmæssig "code-of-conduct" – herunder rammer for kvalitetskontrol og dokumentationskrav

Nationale analyser

Internationale analyser



Incentives for trade companies to engage in EEO

Vurdering af incitamentet til aktiv varetagelse af energisparepligten for hver arketype

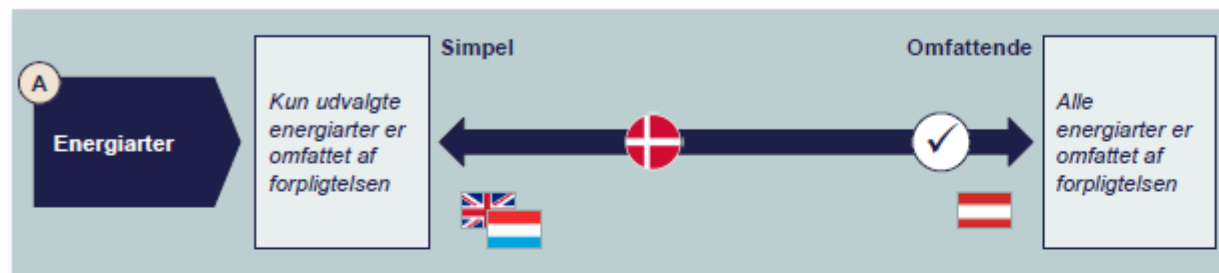


Evaluation of country models – an example

Målfordeling

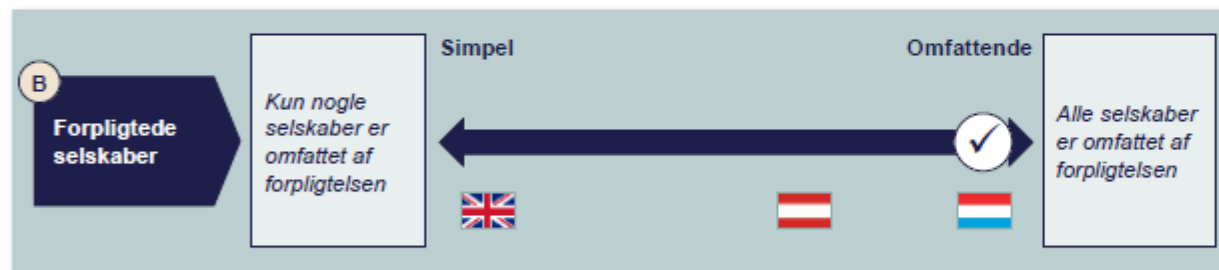
-  Nuværende model
-  Anbefalet model

Model

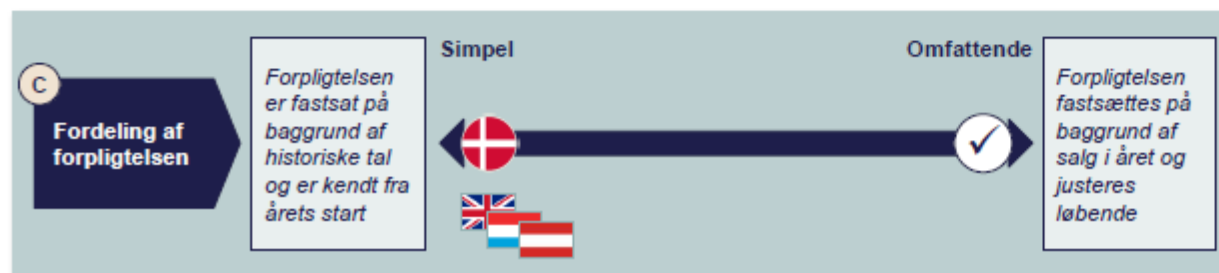


Beskrivelse

- Alle energiarter undtagen transportsektoren (benzin og diesel) bør være omfattet
- Det skaber lige konkurrencevilkår på tværs af energiarter at lade alle være omfattet af forpligtelsen
- Særlige forhold vedrørende fjernvarme



- Alle handelsselskaber bør være omfattet af energispareforpligtelsen
- Det sker af hensyntagen til fri og lige konkurrence
- Små selskaber kan gå sammen om at realisere



- Målfordelingen bør tage udgangspunkt i et forpligtet selskabs salg i det givne år
- Det primære hensyn er at skabe "level playing field" i løbet af året

The preferred model

Nuværende model
 Anbefalet model

		Simpel	Omfattende/kompleks	
Målfordeling	1A Energiarter			Alle energiarter undtagen transportsektoren
	1B Forpligtede selskaber*			Alle handelsselskaber
	1C Fordeling af forpligtelsen			Baseret på leverancer i indværende år
Målopfyldelse	2A Måltal for segmenter			Besparelser kan frit hentes i alle kundesegmenter
	2B Metoder til besparelser			Fuld metodefrihed
	2C Prisloft			Intet prisloft
	2D Overførsel af underopfyldelse			Underopfyldelse overføres i begrænset omfang
	2E Betaling af kompensation			Selskaber kan betale sig fra forpligtelsen med kompensation
	2F Bøder			Bøder uddeles kun ved snyd
Kvalitet	3A Krav til additionalitet			Der stilles krav til additionalitet
	3B Ansvar for kvalitetssikring			Det forpligtede selskab har ansvaret for kvalitetssikring
Dokumentation	4A Hyppighed af rapportering			Årlig rapportering og opgørelse
	4B Krav til dokumentation			Der kræves en vis standard af dokumentation
	4C Beregning af besparelser			Mere standardiserede beregninger
	4D Kontrolmetoder			Øget antal stikprøver



Nikolaj Nørregård Rasmussen
nr@danskeenergi.dk

Thanks!